

**NEGOCIOS****ENTREVISTA****Carla Pérez Arce**

CFO de Andino Investment Holding.



El grupo aeroportuario y logístico comparte su estrategia para volver a generar utilidades y los próximos pasos en el negocio financiero tras la adquisición de W Capital.

# "La construcción del terminal de carga en España se iniciaría este mes"

DIFUSIÓN

**KAREN GUARDIA**  
karen.guardia@diagonogestion.com.pe

Andino Investment Holding (Grupo Andino), conformado por 12 empresas que operan en los negocios de infraestructura y servicios aeroportuarios, inmobiliaria logística, servicios logísticos y financieros, prevé alcanzar su punto de equilibrio (break-even, sin pérdidas) este 2025 y un nuevo despegue en el 2026. En conversación con Gestión, su CFO, Carla Pérez Arce, adelantó los planes de la corporación.

## ¿Cómo cerraron el 2024?

El 2024 fue un año de crecimiento, especialmente en nuestra unidad de servicios aeroportuarios e infraestructura, a través de Servicios Aeroportuarios Andinos (SAASA). Las ventas consolidadas aumentaron 26% (a S/ 458 millones), un récord histórico en los últimos cinco años, impulsado por SAASA, Aeropuertos Andinos del Perú (AAP) y Cosmos Agencia de Marítimo.

Asimismo, hemos logrado avances significativos con nuestra operación en México (con SAASA México).

## El ebitda creció 90%. ¿A qué se debió?

Uno de los factores fue el desempeño de Oporsa, que arrendó espacios a DPWorld para almacenamiento de contenedores vacíos y llenos, así como para vehículos. A pesar de que aún registramos pérdidas, hemos logrado reducirlas ampliamente (2023: S/ 45 millones, 2024: S/ 16 millones). Para este 2025, nuestra meta es alcanzar el punto de equilibrio (break-even) y, en el 2026, iniciar el despegue del grupo.

## ¿Qué impulsará ese despegue?

La construcción del terminal de carga en el aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas (España) a cargo de SAA Global. Estamos en la etapa final del due diligence y cierre financiero, lo que nos permitirá iniciar la obra en marzo, una vez firmados los documentos pendientes. Hemos previsto un plazo de 12 meses (de construcción) para contemplar posibles contingencias. Con esta expansión, proyectamos que en el 2026 el grupo dejará atrás las pérdidas y comenzará a generar utilidades netas.

## ¿Por qué adquirieron W Capital?

Responde a nuestra estrategia de fortalecer la unidad de negocios financieros. Esta firma administra un fondo de inversión inmobiliaria y opera factoring en soles, mientras que nosotros ya operamos en dólares. Podremos ampliar nuestro mercado y mejorar nuestro alcance, beneficiando especialmente al sector logístico, al comercio exterior y a nuestros clientes. Estamos a la espera de la autorización de la SMV.

## ¿Qué ocurrirá tras la autorización?

Nuestro primer paso será generar sinergias dentro

**INMOBILIARIA**

## Terrano con proyectos en cartera

Para la unidad de negocio inmobiliaria logística con Inmobiliaria Terrano (que posee un terreno de 140,000 m<sup>2</sup> junto al Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, el Grupo Andino tiene tres proyectos en cartera. Si bien los detalles de estas iniciativas no fueron revelados, la empresa adelantó que seguirá creciendo con Limahub. "Tendrán avances de aquí a un año y medio, aproximadamente, con posibilidades de expansión para oficinas, centros comerciales y otros espacios", comentó Carla Pérez Arce, CFO del holding.

Refirió que evalúan diferentes opciones de desarrollo, ya sea directamente o en alianza con socios estratégicos para consolidar un proyecto de alto impacto comercial.

un sólido conocimiento en el sector inmobiliario y en la gestión de fondos de inversión. Más que nuevos clientes, buscamos capitalizar su expertise y fortalecer nuestras operaciones.

Fusionar ambas carteras para ampliar nuestro alcance en el mercado. Actualmente, Andino Capital ofrece factoring, leasing y estructuración financiera a mediano plazo, mientras que W Capital acaba de lanzar su servicio de factoring en soles.

A mediano plazo, buscamos consolidarnos en nuevos sectores donde no teníamos presencia. A largo plazo, nuestra meta es evolucionar esta unidad de negocio hasta convertirla en una empresa de crédito, y ya estamos dando los primeros pasos para lograrlo.

## ¿Qué líneas de negocio tienen potencial?

Nuestra unidad de negocio de inmobiliaria logística a través de Oporsa (almacenes). Contamos con 150,000 m<sup>2</sup> y estimamos que estos espacios serán arrendados en un plazo de año y medio. Esto nos permitirá generar flujos de ingresos adicionales los próximos 20 años. Paralelamente estamos impulsando nuestra unidad de servicios financieros con W Capital.

## En Oporsa, ¿Cuánto invertirán para acondicionar los 150,000 m<sup>2</sup>?

Entre US\$ 15 millones y US\$ 18 millones, por etapas. Forma parte de nuestro plan para este 2025 y 2026, y se estima que los trabajos de adecuación se completan entre abril próximo y abril del 2026. Su proximidad al puerto del Callao, a solo 14 km de distancia, y su conexión con el puerto de Chancay, a 40 minutos, lo posicionan como un actor relevante para el desarrollo logístico.



**SAASA mostró un sólido repunte en el 2024. A esto se suma AAP, que será fortalecida con una adenda en proceso que permitirá inversiones mínimas de US\$ 500 millones'.**

del equipo y aprovechar la experiencia de W Capital. Esta firma, perteneciente al grupo Wiese, cuenta con

Más info en **gestion.pe**



**Pilar.** La unidad de servicios logísticos sigue siendo un pilar clave. Cosmos destaca por su estabilidad financiera, indicó Pérez Arce.