

NEGOCIOS

ENTREVISTA

Carlos Vargas Loret de Mola

CEO de Andino Investment Holdings

El conglomerado logístico y aeroportuario define sus nuevos pasos en el exterior con su empresa Cosmos y mantiene en la mira opciones de crecimiento inorgánico.

“Estamos viendo sumar un nuevo país en la región antes del 2028”

DE GESTIÓN

ANI LU TORRES
anil.torres@diariogestion.com.pe

Luego de la venta de un paquete de empresas a DP World en el 2018, Andino Investment Holdings (Andino) rehízo su plan de negocios: pasó de enfocarse en la logística marítima a la aeroportuaria y mirar la internacionalización de sus marcas. Dicha orientación trazará sus nuevos pasos, revela el CEO del grupo (conformado por ocho compañías), Carlos Vargas Loret de Mola.

¿Cómo va el proceso de internacionalización?

Hoy estamos en México y España, además de Perú. Una vez que tengamos una base sólida en México y España, las otras empresas del grupo podrán apalancarse y hacer negocios en esos mercados. Además, Cosmos (logística marítima) debería comenzar a internacionalizarse solo.



Expansión. En México hay licitaciones todo el tiempo y queremos abrir otras estaciones de SAASA en ese país, indicó Vargas.

¿Entrarán a un nuevo país?

Sí, antes del 2028 tendremos que sumar un nuevo país.

¿En Europa?

No estoy seguro, por ahora estamos viendo más en Latinoamérica, como Argentina,

Chile, Ecuador o incluso algo en Centroamérica. Queremos desarrollar algún otro negocio que no sea el de Servicios Aeroportuarios Andinos (SAASA) en otro país, como Cosmos que podría tener su propia ruta de internacionalización.

Se presentaron a licitaciones en Chile y Colombia pero no lograron adjudicarse, ¿deben ajustar el modelo?

No lo ganamos por detalles de precios, entre otros, pero en el negocio aéreo y aeroportuario siempre hay oportunidades. En México hay licitaciones todo el tiempo y queremos abrir otras estaciones de SAASA en ese país. Ya estamos en el aeropuerto de Barajas, en España, cuya inversión (US\$ 20 millones) ya se está realizando y debería empezar a operar en marzo del 2026.

¿Cuáles es la meta?

Hay empresas de ramping y carga que están en 60 países, imagínate lo que nos queda por recorrer. Pero estaremos en cuatro mercados para el 2028.

Entonces, ¿Cuál es el plan para Cosmos?

Que Cosmos piense en salir del Perú y desarrolle la logística marítima también, ¿a qué me refiero? No a contenedores, sino a carga a granel, como terminales de fertilizantes, granos, maíz, etc., porque así no chocamos con las grandes líneas de contenedores. Implica tomar concesiones en los puertos para hacer estiba y desestiba.

¿En qué puertos?

Estamos hablando con compañías que hacen banca de inversión para buscar oportunidades y entrar a licitaciones en México, España u otro país de la región. Puede bordear entre US\$ 12 millones y US\$ 20 millones de euros o dólares.

Como holding, ¿tienen negociaciones de compra en curso?

Estamos evaluando. Nosotros tenemos un pipeline de proyectos de entre ocho y 10 oportunidades, pero no puedo dar más detalles. Además, a veces evaluamos y no siempre se concretan. Alguna vez estuvimos evaluando comprar un puerto a granel

INVERSIONES

Cerca de US\$ 30 mlls. al 2028

Andino Investment Holdings prevé invertir con financiamiento mixto cerca de US\$ 30 millones entre el 2025 y 2028. Del monto total, al menos US\$ 10 millones se destinarán a sus operaciones fuera del Perú. Además, proyectan el establecimiento de negocios adicionales que podrían significar capitales por US\$ 7 millones en los próximos años. De esa manera, el grupo peruano estima regresar a sus niveles de facturación previos a la venta a DP World en el 2018; es decir, llegar a los US\$ 220 millones de ingresos anuales y más de 2,000 puestos de trabajo para el 2028. En el ámbito financiero, Andino Capital seguirá expandiendo su fondo de deuda privada, financiando principalmente a empresas de comercio exterior y fortaleciendo su ecosistema.



Ahora no hay concurso de iniciativa privada para infraestructura aeroportuaria, pero si hubiera, buscaríamos un socio, es parte del ADN de la compañía”.

en Chile, pero no se logró un acuerdo con el vendedor. Lo mismo en Ecuador y España. También evaluamos, en su momento, hacer compras

en Perú, pero no se concretó. Algunas operaciones podrían tener un monto de inversión de US\$ 40 millones y otras de US\$ 8 millones.

¿Cómo avanzan los otros negocios?

En logística marítima (con Cosmos e Infinia), abrimos este año un depósito de contenedores en el Callao ante la demanda de un cliente de Israel. En inmobiliario, con Terrano y Oporsa, tienen un nivel de ocupación del 70% y proyectamos llenarlo al 100% hacia mediados del 2026.

De otro lado, ¿Cómo ven el caso Kuntur Wasi tras el laudo a favor de la empresa en el Ciadi por el aeropuerto de Chinchero en Cusco?

Se politizó el tema y fue lamentable. Yo no considero el laudo como un triunfo, lo que sí fue un triunfo es que el Ciadi reconoció a los inversionistas, y que el contrato, la adenda y el proceso siguieron las normas y la ley. Pero económicamente, fue un fiasco.

¿Hay plazos para el pago?

Lamentablemente, no. El Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) aun no nos da fecha para el pago y siguen corriendo los intereses. El laudo salió en febrero del 2024 por casi US\$ 92 millones, si sumamos los intereses la deuda ya debe estar en más de US\$ 100 millones. Ese dinero nos serviría para pagar deudas del holding y seguir creciendo.

¿Tendrán participación en el futuro aeropuerto de Chinchero?

Aún no se han hecho licitaciones. Si mañana alguna línea aérea que va a Cusco licita alguna de sus rampas, participaríamos a través de SAASA.

Encuentra este contenido en:

