

ANDINO



Memoria Anual  
2022

## Sección 1

1. DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD
2. CARTA A LOS ACCIONISTAS
3. DATOS GENERALES
4. ENTORNO MACROECONÓMICO

## Sección 2

### 5. LA HOLDING

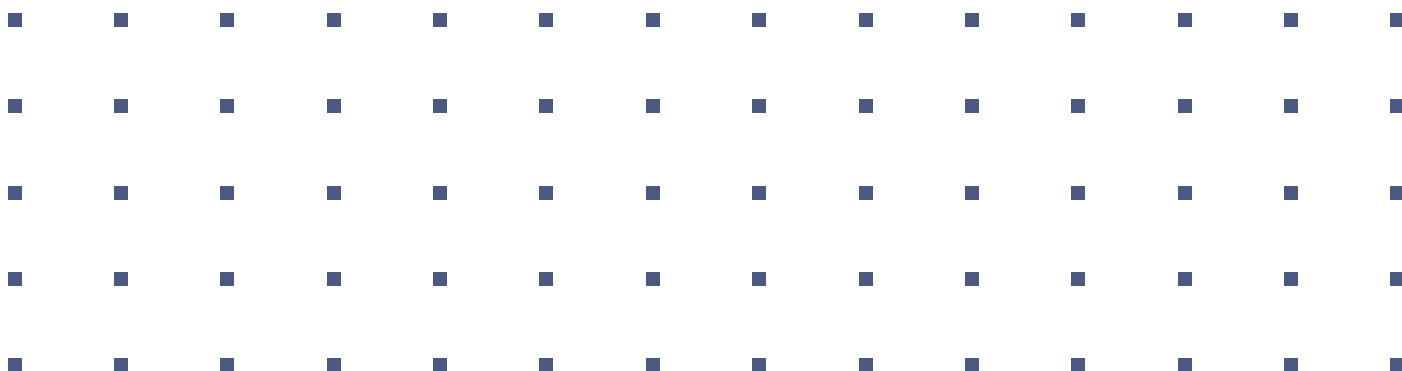
- 5.1 Reseña Histórica
- 5.2 Fortalezas
- 5.3 Unidades de negocio

### 6. ORGANIZACIÓN

- 6.1 Directorio
- 6.2 Gerencia Corporativa
- 6.3 Gerencia de las Principales Empresas del Grupo

### 7. SOSTENIBILIDAD

- 7.1 Gestión Ambiental
- 7.2 Gestión Social
- 7.3 Gestión de la Gobernanza



Memoria 2022  
**Sección 1**



# 1. DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD



# 1. DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

El presente documento ha sido elaborado en febrero de 2023 y contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio de ANDINO Investment Holding S.A.A. durante el año 2022. Sin perjuicio de las responsabilidades que compete al emisor, los firmantes se hacen responsables por su contenido de acuerdo con los dispositivos legales aplicables.

■ **CARLOS VARGAS LORET DE MOLA**

Gerente General

■ **DENNIS GREY FEBRES**

Gerente Corporativo de Administración,  
Finanzas y Relación con Inversionistas

Miraflores, marzo de 2023

## 2. CARTA A LOS ACCIONISTAS



## 2. CARTA A LOS ACCIONISTAS

### **Estimados Accionistas,**

Me es grato dirigirme a ustedes en nombre del Directorio de ANDINO Investment Holding S.A.A. (ANDINO), para presentarles la Memoria Anual y los Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2022.

El año 2022 se caracterizó por una desaceleración económica a nivel mundial, como consecuencia por un lado de la situación geopolítica en Europa del Este, sumada a las medidas de contracción monetaria tomadas por los distintos bancos centrales del mundo ante el temor de un incremento de la inflación. Como consecuencia, las tasas de interés experimentaron un incremento sustancial, afectando el crecimiento mundial, el cual, si bien registró un crecimiento de 2.8%, estuvo por debajo de las expectativas a inicios de año. La región latinoamericana también experimentó un resultado similar, creciendo alrededor de 3.5%, y en el caso del Perú, el PBI creció 2.7%, muy por debajo del crecimiento de 13.6% registrado en el 2021.

En nuestro país, el entorno político se caracterizó por una constante inestabilidad, que tuvo su punto culminante en el mes de diciembre, en el que el entonces Presidente de la República, Pedro Castillo, tras un intento fallido de ejecutar un golpe de estado, fue vacado en su cargo por el Congreso de la República. Éste fue sucedido en sus funciones por su primera vicepresidenta, la Sra. Dina Boluarte. El escenario antes descrito tuvo como consecuencia que los principales sectores de la economía, que habían logrado una recuperación importante en el 2021 post COVID, tuviesen resultados moderados. Así, en el 2022 el PBI de Minería creció 0.3%, el de Manufactura 1.0%, el de Construcción 3% y en Comercio el crecimiento fue de 3.3%. Por otro lado, la demanda interna prácticamente no creció durante el 2022.

A pesar del contexto internacional y la inestabilidad política en el Perú, ANDINO y sus subsidiarias pudieron llevar a cabo sus planes de negocios, mantener las inversiones previstas y integrar al grupo los negocios adquiridos el año anterior, lo que se tradujo en un crecimiento de 194% en los ingresos consolidados y 125% en el EBITDA operativo consolidado.

Ya han pasado 5 años desde el 2018, año en el que vendimos una parte importante de los activos generadores de ingresos del Grupo y nos embarcamos en este proceso de relanzamiento. Por ello, creemos que es importante recalcar los avances conseguidos durante este tiempo en el que la facturación consolidada del grupo pasó de tan solo S/. 36.8 millones a S/. 332.5 millones (un crecimiento de 800% en 5 años); la utilidad bruta consolidada pasó de S/. 17.8 millones a S/. 101.8 millones (un crecimiento de 470% en 5 años), y el EBITDA operativo consolidado pasó de S/. 49.5 millones negativos a S/. 43.7 millones positivos.

Tal como lo señalamos el año anterior, en el ejercicio 2022, hemos seguido fortaleciendo y desarrollando nuestros proyectos a través de nuestras cuatro líneas de negocio, las cuales operan de manera sinérgica:

1. Inmobiliaria logística
2. Infraestructura y Servicios Aeroportuarios
3. Servicios Financieros
4. Logística

Haciendo una revisión en nuestras líneas de negocios, podemos destacar lo siguiente:

En la primera línea de negocio, “Inmobiliaria Logística”, nuestra subsidiaria Oporsa inició la construcción de un nuevo almacén de contenedores llenos que será arrendado por DP World, aprovechando la ubicación estratégica cerca al Puerto del Callao. Por su parte Inmobiliaria Terrano culminó las obras de habilitación urbana del terreno y, además de contar con un acceso directo al Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, tendrá también acceso a la estación Quilca de la Línea 2 del Metro de Lima, lo cual constituirá una facilidad adicional para los arrendatarios.



En cuanto a la línea de negocios de “Infraestructura y Servicios Aeroportuarios”, nuestra empresa Servicios Aeroportuarios Andinos S.A. siguió creciendo durante el 2022 y adquirió el 100% de las acciones de Globalia Handling México, concretando de esta manera el primer paso en el proceso de internacionalización. Adicionalmente, logró obtener las certificaciones IATA CEIV Live Animals, IATA CEIV Lithium Batteries e IATA Smart Facility, y recibió un reconocimiento de IATA por su constancia en la búsqueda de la excelencia operativa. Además de ello, por tercer año consecutivo ha sido finalista de “The Pride of Handling Award 2022” en la categoría “Best Station”.

Por su parte, Aeropuertos Andinos del Perú continuó su recuperación respecto al nivel de operación previo a la pandemia gracias al levantamiento de restricciones de aforo y protocolos de seguridad, y al inicio de 3 nuevas rutas regionales desde Arequipa hacia Piura, Trujillo y Tarapoto. En cuanto a las inversiones, se aprobaron los Planes Maestros para el periodo 2021 - 2025; y desde la parte comercial, se incorporaron 3 marcas nuevas al Aeropuerto de Arequipa. Adicionalmente, gracias a la realización de Perumín 2022 se lograron ingresos por más de USD 600,000.

En nuestra línea de negocios de “Servicios Financieros”, la empresa Almacenes Financieros S.A. transfirió el negocio de logística a Infinia, empresa que también pertenece a Andino, optando de esta manera por centrarse en el core de su negocio. Durante el 2022, Almafin logró un incremento en ingresos por la emisión de warrants y certificados de depósito de 54.6%.

En cuanto a la empresa Andino Capital, se incorporaron a la cartera de servicios algunos financiamientos de mediano plazo a través de Factoring y Leasing que permitirán acompañar a nuestros clientes en su crecimiento. Por otro lado, el Fondo Capif realizó desembolsos por un total de USD 155 millones, lo que representó un crecimiento de USD 99 millones respecto al 2021. Al cierre del año, se registró un total de colocaciones de USD 78.2 millones, con un crecimiento de USD 46.8 millones respecto al año anterior.

Finalmente, en el sector logístico, Andino tomó la decisión de consolidar los negocios para poder obtener sinergias y eficiencias en los servicios que presta. En razón de ello, en Infinia se incorporaron los

servicios de agenciamiento de carga (Freight Forwarding) y venta y llenado de Flexitanques, así como los servicios de almacén aduanero y almacén de distribución. Asimismo, en concordancia con el propósito de Andino de lograr la excelencia en la prestación de los servicios, Infinia obtuvo la certificación BASC en Aduanas, Flexitanques y Freight Forwarding; la certificación de IATA en Freight Forwarding y BPA en almacén para el manejo de carga farmacéutica.

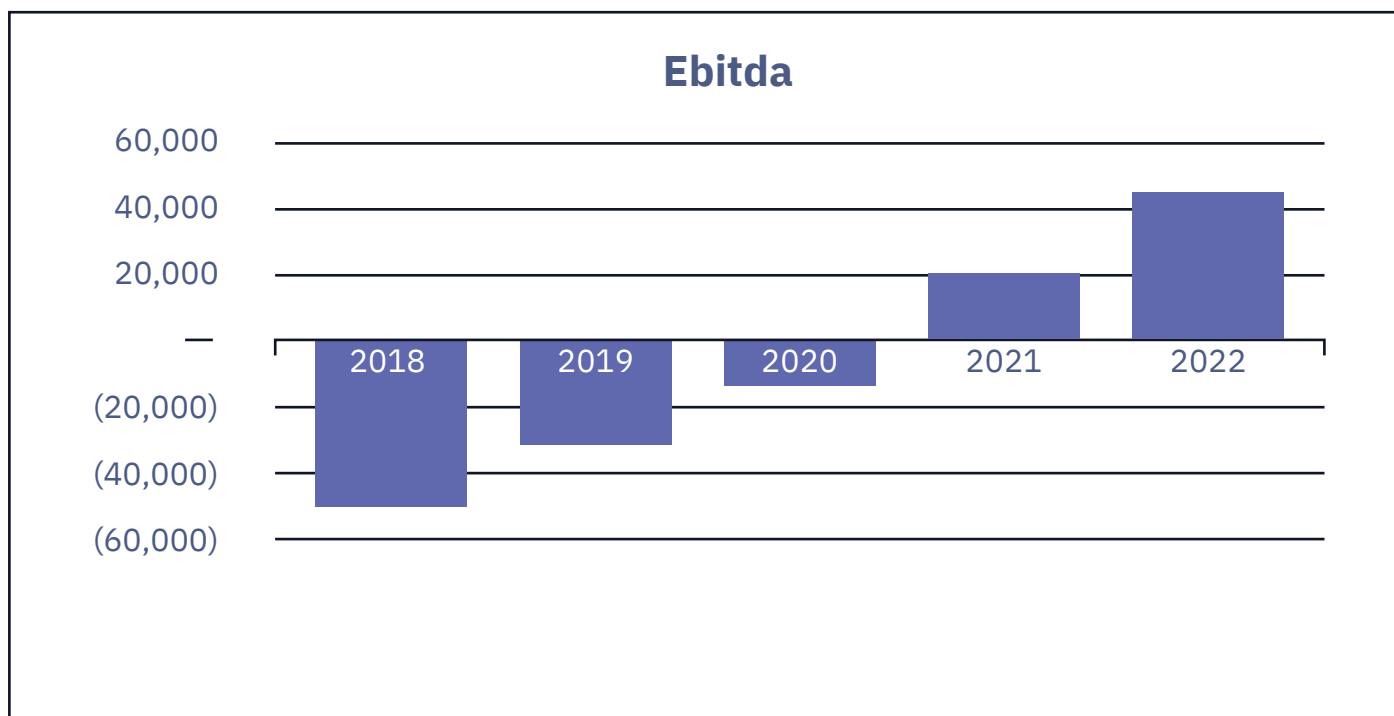
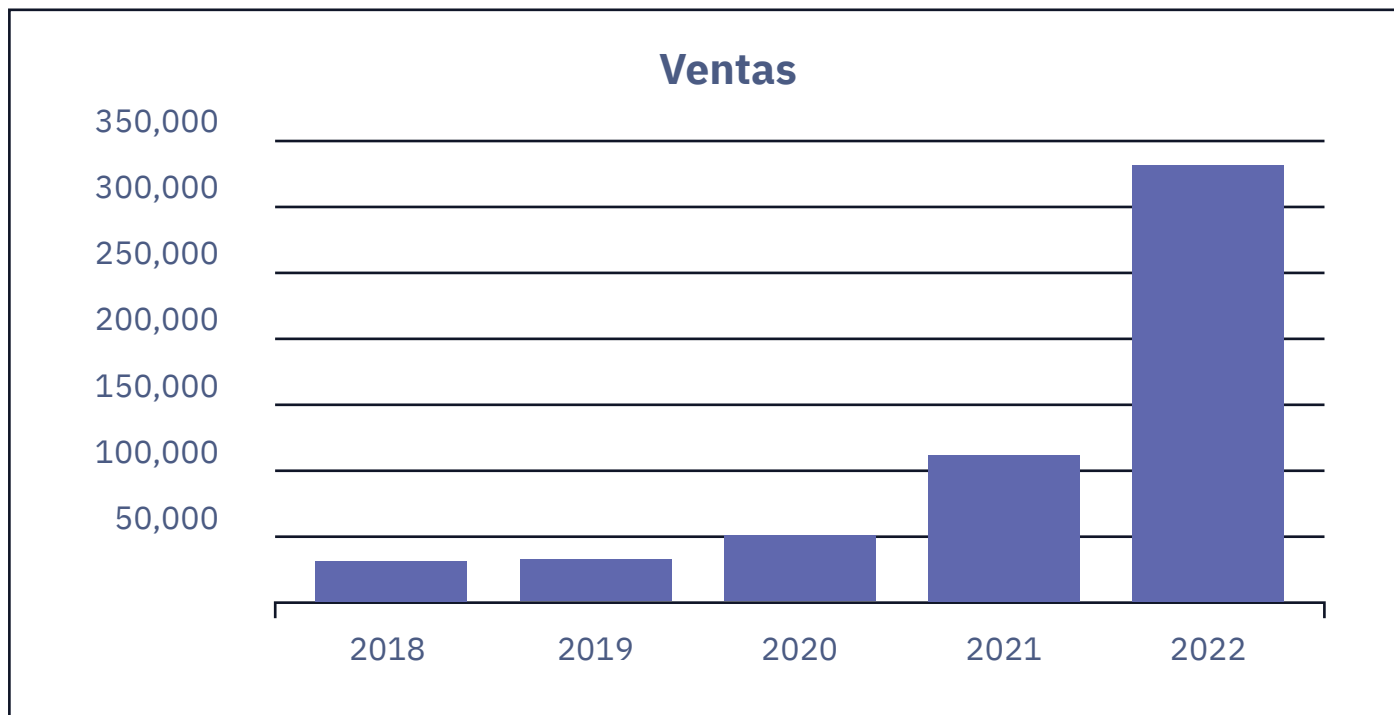
La empresa Multilog continuó desarrollando su oferta para brindar soluciones de mayor complejidad e incorporó dentro de su cartera de servicios, el transporte terrestre nacional e internacional.

Finalmente, Cosmos Agencia Marítima S.A.C., la empresa insignia de Andino, cumplió 50 años de operación al servicio del comercio exterior peruano. En el año 2022, la empresa fue designada como agente marítimo/portuario de armadores de talla mundial como Phillips 66, Chevron, ZIM y Goldstar. Asimismo, logró un acuerdo de largo plazo con SAAM Towage para brindar el servicio de practicaaje a la línea naviera Hapaq Lloyd, consolidando la prestación de servicio de practicaaje en el Puerto del Callao. Por otro lado, debemos resaltar la participación de Cosmos en las actividades de contención y recuperación de hidrocarburos como consecuencia del derrame ocurrido en el Terminal 2 de Relapasa.

Quiero agradecerles nuevamente por acompañarnos durante el 2022 y por la confianza depositada en esta gestión. En Andino seguiremos apostando por un crecimiento sostenible y esperamos que nos acompañen en este proceso.

**Wolf Dieter Krefft Berthold**

Presidente del Directorio ANDINO.





## 3. DATOS GENERALES

### ESTRATEGIA CORPORATIVA

La estrategia de Andino Investment Holding se centra en invertir en activos de intercambio modal, logística, servicios aeroportuarios y marítimos. Entre los activos que mantenemos debe haber sinergias y nuestro objetivo es la creación de valor para nuestros clientes a través de la combinación de servicios e infraestructura que manejamos.

### DATOS GENERALES

**Denominación Social:**

ANDINO INVESTMENT HOLDING S.A.A.

**Sede Social:**

Av. Mariscal La Mar N°1263, oficina 604, Miraflores Lima-Perú

**Página web:**

[www.andino.com.pe](http://www.andino.com.pe)

**Constitución:**

El testimonio de constitución de ANDINO es de fecha 17 de junio de 2005 y la inscripción en Registros Públicos se hizo efectiva el 11 de julio de 2005.

**Capital Social:**

El capital social de la empresa asciende a 403'406,088 Nuevos Soles.

Estructura de acciones al 31 de diciembre de 2022: el capital social suscrito y pagado, se encuentra representado por 403'406,088 acciones comunes.

ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	PORCENTAJE
VLM Río Lindo S.A.C.	82,838,314	20.53%
Kreffft Bertold Wolf Dieter	52,728,700	13.07%
Matthies Estenssoro Jan Carsten	42,899,703	10.63%
Inversiones Odisea	28,580,199	7.08%
Vargas Loret de Mola Carlos Rodolfo Juan	24,284,060	6.02%
Triton Trading S.A.	21,898,093	5.43%
Otros Accionistas	150,177,019	37.23%
<b>Total</b>	<b>403,406,088</b>	<b>100%</b>

Al 31 de diciembre de 2022, las siguientes subsidiarias son propietarias de acciones de ANDINO:

ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	PORCENTAJE
VLM Río Lindo S.A.C.	82,838,314	20.53%
Inversiones Portuarias S.A.	17,158,426	4.25%
Infinia Operador Logístico S.A.	6,250,000	1.55%
Multifog S.A.	1,961,000	0.49%

Información relativa al mercado de los valores inscritos en el Registro Público del Mercado de Valores:

Número de Acciones en circulación: 403'406,088

Valor nominal de la acción: S/. 1.00

## Cotización de la acción ANDINO ( A I H C 1)

ANDINO Investment Holding S.A.A.

Renta Variable

Código ISIN	Nemónico	Año - Mes	COTIZACIONES 2022				Precio Promedio s/
			Apertura s/	Cierre s/	Máxima s/	Mínima s/	
PEP715001009	AIHC1	2022-01	0.52	0.58	0.58	0.52	0.57
PEP715001009	AIHC1	2022-02	0.58	0.51	0.60	0.51	0.55
PEP715001009	AIHC1	2022-03	0.54	0.60	0.60	0.54	0.58
PEP715001009	AIHC1	2022-04	0.58	0.58	0.58	0.58	0.59
PEP715001009	AIHC1	2022-05	0.56	0.55	0.56	0.55	0.55
PEP715001009	AIHC1	2022-06	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP715001009	AIHC1	2022-07	0.50	0.53	0.53	0.50	0.53
PEP715001009	AIHC1	2022-08	-.-	-.-	-.-	-.-	0.52
PEP715001009	AIHC1	2022-09	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45
PEP715001009	AIHC1	2022-10	0.46	0.50	0.50	0.46	0.46
PEP715001009	AIHC1	2022-11	0.48	0.45	0.48	0.45	0.47
PEP715001009	AIHC1	2022-12	0.48	0.48	0.48	0.47	0.47

### Objeto Social y Duración

La Sociedad tiene por Objeto Social dedicarse a inversiones en diferentes campos de la actividad económica. Asimismo, podrá dedicarse a la comercialización, importación, exportación, intermediación, distribución, compra y/o venta de cualquier tipo de bienes. Adicionalmente, podrá prestar servicios de consultoría, asesoría, asistencia técnica, operaciones, puesta en marcha, administración, y/o todo tipo de servicios vinculados al sector de inversiones.

Podrá constituir, adquirir, integrar de manera directa o con terceros otras sociedades diferentes, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza en el Perú y en el extranjero. Asimismo, puede efectuar inversiones de capital en cualquier clase de bienes incorporeales y similares, entre otros, acciones, bonos y cualquier otra clase de títulos valores.

La duración de la Sociedad es indeterminada.

## 4. ENTORNO MACROECONÓMICO





## 4. ENTORNO MACROECONÓMICO

### ENTORNO INTERNACIONAL

Se estima que la economía mundial creció 2.8% durante el 2022, a un menor ritmo que el 6.0% experimentado en 2021, dados los efectos de los altos precios de la energía, la política “cero COVID” de China, la reducción de los excedentes de ahorro generados durante la pandemia, la incertidumbre geopolítica y el ajuste de las condiciones monetarias. Se espera que esta desaceleración se mantenga hacia 2023, con la expectativa de crecimiento reduciéndose a tan solo 2.3% en línea con el continuo deterioro en las perspectivas de las economías desarrolladas afectadas por perturbaciones por el lado de la oferta y condiciones financieras restrictivas por tasas de interés altas. Por el lado de las economías emergentes destaca la revisión a la baja de las perspectivas de China que continúa afectada por medidas de contención social frente a la pandemia y debilidad por el lado de su inversión inmobiliaria y demanda externa.

### ENTORNO NACIONAL

Luego de la recuperación del PBI registrada en 2021 de 13.6%, el crecimiento económico experimentado durante 2022 fue bajo, especialmente durante el segundo semestre del año. Así, de acuerdo al Banco Central de Reserva del Perú, el PBI creció 2.7% durante el 2022, afectado por el menor crecimiento global y también por la incertidumbre política local. Adicionalmente, este bajo crecimiento estuvo acompañado por una aceleración de la inflación, que llegó a 8.5%, y una revaluación del Sol, de 4%.

Para 2023, se espera que las bajas tasas de crecimiento se mantengan alrededor de 2.9% pero con una reducción de la inflación a 4.5%, debido a un crecimiento más bajo del gasto privado, asociado a un contexto internacional menos favorable y una recuperación más gradual de la confianza empresarial en un entorno de estabilidad social.

Memoria 2022  
**Sección 2**



## 5. LA HOLDING



## 5. LA HOLDING

### 5.1 Reseña Histórica

ANDINO se constituyó el 17 de junio de 2005 como una sociedad anónima cerrada, bajo la denominación de Andino Inversiones Portuarias S.A.C. Mediante acuerdo de la Junta General de Accionistas del 09 de octubre de 2009, se cambió la denominación social a Andino Investment Holding S.A.C y posteriormente con fecha 02 de mayo de 2011, la Junta General de Accionistas aprobó la adecuación de ANDINO a Sociedad Anónima, con la finalidad hacer una emisión de acciones, motivo por el cual, en el año 2013, nos adecuamos a la forma societaria de Sociedad Anónima Abierta.

ANDINO ingresó a la Bolsa de Valores de Lima en el año 2012 realizando su Primera Emisión de Instrumentos de Corto Plazo en febrero de 2013 y en diciembre de ese mismo año emitió bonos en el mercado internacional por USD 115 millones, los cuales fueron cancelados al 100% por adelantado en mayo del 2018.

### 5.2 Fortalezas

Portafolio inmobiliario estratégico en Perú: El portafolio de bienes inmuebles de ANDINO consta de más de 730 mil m<sup>2</sup> y está valorizado en aproximadamente USD 240 millones. Debido a su ubicación estratégica y al tamaño de las propiedades inmobiliarias en Callao, ANDINO mantiene una posición líder en el mercado logístico peruano.

Equipo de gestión fuerte y experimentado: El equipo directivo de ANDINO está formado por profesionales con experiencia y un amplio conocimiento de las líneas de negocio en las que opera. Las capacidades del equipo de gestión y la comprensión fundamental del negocio, permiten operar eficientemente y gestionar el riesgo de manera efectiva.

### 5.3 Unidades de Negocio

#### Inmobiliaria Terrano (100%)

- Posee una parcela de 140,000 m<sup>2</sup>, donde se encuentra ubicado el centro logístico Limahub, con acceso directo al Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (AIJCH) y muy cercana al puerto del Callao.
- En Limahub se ha desarrollado la infraestructura de carga para Servicios Aeroportuarios Andinos (SAASA) y posee gran potencial comercial y logístico gracias a su ubicación estratégica, al lado del AIJCH y a la futura estación Quilca de la Línea 2 del Metro de Lima.

Inmobiliaria Terrano (IT) es una empresa constituida en el año 2008, en la cual Andino posee hoy en día el 100% del accionariado gracias a la adquisición del 25% de acciones de su socio minoritario, que se efectuó en el mes de febrero de 2021. La empresa cuenta con un área de 14 hectáreas adyacentes al Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, y a una corta distancia del puerto del Callao, en las cuales se viene implementando un proyecto de desarrollo logístico que incluirá, entre otros, terminales para carga aérea, así como diversas instalaciones logísticas destinadas a atender a los operadores del sector aéreo y marítimo.

Desde el año 2019, el depósito temporal de carga construido, que cuenta con un área techada de 8,575 m<sup>2</sup> entre almacén, cámara de frío, oficinas administrativas y aduanas, viene siendo alquilado y utilizado por la empresa Servicios Aeroportuarios Andinos S.A. (SAASA) para la atención de distintas aerolíneas y su carga. El complejo ocupa en total un área aproximada de 41,511 m<sup>2</sup>, que incluye áreas para patios de maniobra (10,472 m<sup>2</sup>), estacionamientos (9,230 m<sup>2</sup>) y áreas comunes.

Durante el primer semestre de 2022 se culminaron las obras para la Habilitación Urbana del terreno. Con fecha 21 de julio de 2022 la Municipalidad del Callao emitió la Resolución de Gerencia General N° 183-2022-MPC-GDU en la cual se aprobaron las Obras de Habilitación Urbana.

El 28 de noviembre de 2022, la Autoridad de Transporte Urbano de Lima y Callao – ATU mediante Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 236-2022-ATU/PE aprobó el valor total de la Tasación de dos (2) inmuebles que eran de propiedad de la Inmobiliaria Terrano por un valor total de S/. 2,572,206.30, los cuales fueron expropiados para la ejecución del proyecto Línea 2 y Ramal Av. Faucett - Av. Gambetta de la Red Básica del Metro de Lima y Callao. De esta forma. En consecuencia, la parcela a futuro será colindante con dicha estación del Metro

## **Operadora Portuaria - OPORSA (100%)**

Operadora Portuaria S.A. (Oporsa) es una empresa que cuenta con un terreno de aproximadamente 60 hectáreas, ubicado en la zona industrial del distrito de Ventanilla, a 14 km al norte del Puerto del Callao. Cuenta con Contratos de Arrendamiento con operadores de almacenes logísticos que ocupan un área de 291,500 m<sup>2</sup>, entre los cuales están DP World Logistics S.R.L. e INFINIA Operador Logístico S.A.

Asimismo, en términos comerciales, la empresa mantiene contratos por arrendamiento de patios y oficinas con las empresas Multilog S.A. y Triton Trading S.A.

En diciembre de 2022 se inició la construcción de un almacén para contenedores llenos de 75,733 m<sup>2</sup> que será arrendado a DP World Logistics. Se espera culminar la construcción del mismo en julio del 2023.

## Infraestructura y Servicios Aeroportuarios

En esta unidad de negocio, Andino mantiene inversiones en dos compañías enfocadas en administrar una concesión aeroportuaria y en desarrollar el negocio de atención en tierra a aerolíneas y su carga.

### Aeropuertos Andinos del Perú - APP (100%):



- Opera y gestiona los aeropuertos de Arequipa, Ayacucho, Juliaca, Puerto Maldonado y Tacna, ubicados al sur del Perú.
- En el 2022, AAP atendió 3.3 millones de pasajeros en los aeropuertos que administra.

Aeropuertos Andinos del Perú (AAP) es el principal operador aeroportuario del sur del país. Cuenta con un contrato de concesión por 25 años con el Estado Peruano, suscrito en enero de 2011, para operar, mantener y mejorar los aeropuertos del sur del país (Arequipa, Ayacucho, Juliaca, Puerto Maldonado y Tacna). Esta concesión es una Asociación Público-Privada cofinanciada.

En el año 2022, el sector aeroportuario continuó su recuperación respecto al nivel de operación previo a la pandemia. Durante este periodo, AAP atendió 3.3 millones de pasajeros y 25,980 operaciones aéreas, lo cual representó un incremento del 65% y 40%, respectivamente, con respecto al año 2021. De esta manera, se ha logrado la continuidad de las operaciones aeronáuticas al sur del país como un eje de soporte para la reactivación económica.

Desde junio de 2022 se aceleró la recuperación de la demanda de pasajeros, principalmente por el levantamiento progresivo de restricciones de aforo y protocolos de sanidad, así como el inicio de 3 nuevas rutas regionales desde Arequipa hacia Piura, Trujillo y Tarapoto. Así, se logró cerrar el año con un nivel de pasajeros al 92% con respecto al 2019.

La compañía mantuvo su compromiso por continuar la inversión en los proyectos de mejora de la infraestructura aeroportuaria, conforme a los requerimientos técnicos de calidad y seguridad que el sector requiere, y siempre en beneficio de los usuarios del transporte aéreo, contribuyendo con la recuperación de las actividades económicas en las regiones en las que opera.

De esta manera, AAP ha invertido desde el inicio de la concesión más de USD 75 millones en Obras Obligatorias (rápido impacto y seguridad) y Obras Nuevas. Las Obras Obligatorias representan los compromisos de inversión en el Periodo Inicial de acuerdo con el Contrato de Concesión, los cuales ya fueron ejecutados.

Durante el 2022, se aprobaron los Planes Maestros de los aeropuertos para el periodo 2021 – 2025, los cuales determinan las inversiones futuras a realizarse en cada uno de los aeropuertos en los siguientes 5 años, garantizando así el funcionamiento de las operaciones en condiciones seguras y eficientes. Asimismo, de acuerdo con el Contrato de Concesión y con la planificación de las inversiones, la compañía concluyó satisfactoriamente la adquisición de 8 camiones de bomberos para los 5 aeropuertos por un monto de USD 9.4 millones. Durante el segundo semestre, se inició y culminó la obra de Remediación de Pasivos Ambientales en las 5 sedes, inversión que ascendió a USD 2.4 millones. Además, se elaboró y entregó al Estado los estudios de preinversión de proyectos futuros por un monto de inversión estimado en más de USD 50 millones.

Desde el punto de vista comercial, se tuvo dos hitos importantes, comenzando con la incorporación de 3 marcas al aeropuerto de Arequipa: Retablos Ramos, marca de artesanía ayacuchana que apostó por Arequipa; Capriccio, oferta gastronómica arequipeña que vio una oportunidad en el aeropuerto; y Harina de Otro Costal, del grupo RB Chachani, que decidió participar con una nueva oferta de comida. El segundo hito está relacionado con PERUMIN: a pesar de estar aún saliendo del impacto de la pandemia y la crisis política que vive el país, la venta por publicidad y las activaciones publicitarias resultaron en más de USD 0.6 millones de recaudación.



## Servicios Aeroportuarios Andinos - SAASA (100%):



- SAASA es nuestra empresa más grande.
- Más de USD 30 millones invertidos.

Servicios Aeroportuarios Andinos (SAASA) es una empresa que brinda servicios aeroportuarios, de apoyo terrestre en plataforma a las aeronaves (Rampa), de operador de base fija (FBO) y de almacenamiento de carga y correo aéreo.

Inició el 2022 incorporando en el mes de febrero como clientes de los servicios de Rampa, FBO y Carga a BOA (Boliviana de Aviación) y Volaris, y al grupo Air France, KLM y Martinair en el mes de marzo. Con estas incorporaciones se duplicó el manejo de carga de importación y se cuadruplicó la carga de exportación. Asimismo en marzo de 2022 se adjudicó la licitación del lote 4 en la base de Rampa del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez por un plazo de dos años y medio, hasta la adjudicación de los lotes del nuevo terminal.

En el mes de agosto 2022 adquirió el 100% de las acciones de Globalia Handling de México, empresa dedicada al servicio de rampa y pasajeros que cuenta entre sus principales clientes con Iberia, Emirates, Amerijet y UPS, entre otros, y con operaciones en los Aeropuertos Internacionales de Ciudad de México (AICM), Felipe Ángeles (AIFA), Toluca y Mérida. Con esta adquisición se concreta el primer paso en el proceso de internacionalización. En noviembre de 2022, Globalia Handling de México, ahora Saasa MX, se adjudicó la licitación para brindar a partir de febrero del 2023 el servicio de rampa en el AICM a United Airlines.

SAASA logró obtener, gracias al esfuerzo, constancia y estrategia en la especialización de servicios, la certificación IATA CEIV LIVE ANIMALS en mayo y las certificaciones IATA CEIV LITHIUM BATTERIES e IATA Smart Facility en diciembre, convirtiéndose así en el primer operador a nivel mundial en contar con estas cinco certificaciones de IATA. Adicionalmente, en octubre de 2022 recibió un reconocimiento de IATA en el World Cargo Symposium 2022 – London por su constancia en la búsqueda de la excelencia operativa.

Cerrando el año 2022, en el mes de diciembre, SAASA logró por tercer año consecutivo ser finalista de “The Pride of Ground Handling Award 2022” en la categoría “Best Station” ocupando el Primer lugar en este premio de tanto prestigio a nivel mundial, recibiendo la condecoración en el 23th Annual GHI Conference–Amsterdam.

**Servicios Financieros**

**Almacenes Financieros -  
ALMAFIN (100%)**



Almacenes Financieros S.A. (ALMAFIN) se constituyó en el año 2009 como un Almacén General de Depósito (AGD) autorizado por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP. La compañía se dedica principalmente a la emisión de Warrants y Certificados de Depósito sobre mercadería almacenada tanto en sus instalaciones como también en los almacenes de los clientes (Almacenes de Campo). Los Warrants se constituyen en garantías que respaldan financiamientos de capital de trabajo que las empresas obtienen tanto de entidades del sistema financiero nacional, como de entidades del exterior, así como también de empresas no financieras.

Los principales productos sobre los que ALMAFIN emite Warrants son harina de pescado, conservas, productos hidrobiológicos congelados, frutas congeladas, madera, algodón, maíz, trigo, bovinas de papel, minerales, arroz cáscara, vehículos entre otros. ALMAFIN trabaja activamente con todas las entidades del sistema financiero nacional, empresas no financieras y con reconocidas entidades financieras del exterior.

En junio del 2022 se tomó la decisión de transferir el negocio de logística a Infinia, empresa que también pertenece a Andino Investment Holding. De esta manera se opta por la especialización exclusiva de

Almafin en la emisión de warrants y certificados de depósito.

En el año 2022 Almafin facturó USD 1.67 millones, lo que significó un crecimiento en ingresos del 54.6% en sus negocios de warrants y certificados de depósito, en comparación con el 2021. Asimismo, tuvo una Utilidad Neta anual de USD 297 mil (Margen neto del 17.7%) y un Ebitda anual de USD 594 mil (Margen Ebitda del 35.5%). La facturación mensual de la empresa creció mes a mes pasando de USD 112 mil en enero del 2022 a USD 205 mil en diciembre del 2022. La Utilidad Neta y Ebitda mensual también creció mensualmente pasando de USD 20 mil y USD 3 mil en enero del 2022 a USD 78 y USD 86 mil en diciembre del 2022.

Al cierre del 2022 Almafin registró un saldo de mercadería de USD 114.4 millones, USD 52.1 millones más que al cierre del 2021, incremento que se dio gracias a la captación de nuevos clientes.



Andino Capital es una Gestora de Fondos de Inversión, especializada en brindar soluciones crediticias de corto, mediano y largo plazo. Cuenta con más de tres años en el mercado peruano, otorgando diversas opciones de financiamiento.

Durante el 2022 a través del FONDO GAPIF, nuestro primer fondo de Deuda Privada, ha brindado soluciones de financiamiento para los diversos sectores de la economía, generando un portafolio sólido, enfocado en trabajar con clientes pertenecientes a los segmentos de la mediana y gran empresa, de buen historial crediticio, saludable perfil económico y orientados al comercio exterior.

Las alternativas de financiamiento de Andino Capital van de acuerdo con la demanda de su mercado objetivo; en el corto plazo mediante financiamiento de Capital de Trabajo con garantías reales (warrants), factoring y confirming, así como financiamiento estructurado (deuda privada) y Arrendamiento Financiero (Leasing), para acompañar a sus clientes en la cadena productiva, planes de crecimiento y necesidades de financiamiento a largo plazo.

Durante el 2022 el FONDO GAPIF realizó desembolsos por un total de USD 155 millones, lo que representa un crecimiento de USD 99 millones de dólares con respecto al 2021, registrando al cierre de dicho periodo un total de colocaciones de USD 78.2 millones, con un crecimiento de USD 46.8 millones de dólares respecto al 2021.

Andino Capital se caracteriza por desarrollar relaciones de largo plazo que le permitan generar transacciones financieras en el tiempo. El poder garantizar a sus clientes soluciones integrales, pensadas y estructuradas a la medida de sus necesidades les permite agregar valor en un mercado que demanda alternativas dinámicas de financiamiento.

Importante indicar que Andino Capital cuenta con personal altamente especializado y empresas subsidiarias como Andino Factoring S. A. y Andino Leasing S.A que están al servicio de nuestro portafolio de clientes.

## Servicios Logísticos

### Infinia Operador Logístico (100%)



Infinia Operador Logístico, fue constituida como Hansa Aduanas en el año 2008, brindando los servicios de agenciamiento aduanero en los diferentes regímenes como la importación, exportación, regímenes suspensivos y de perfeccionamiento. Actualmente Infinia tiene operaciones en toda la costa del Perú y en Desaguadero, además de contar con un network que le permite contar con agentes en las principales rutas como Europa, Estados Unidos, China y Sudamérica.

El año 2022 significó un año de muchos cambios y crecimiento para Infinia; en el transcurso de este año se fueron incorporando las unidades de negocio que se habían proyectado en el 2021: inició el servicio de agenciamiento de carga (Freight Forwarding) y el servicio de venta y llenado de Flexitanques en el mes de mayo, y los servicios de almacén aduanero y almacén y distribución en el mes de junio.

Estas nuevas unidades de negocio generaron un incremento en las ventas a niveles de 60% respecto al 2021.

Teniendo la seguridad y calidad del servicio como pilar de la empresa, Infinia pasó de estar en el puesto 11 en el ranking de despachadores de Aduanas en el 2021, al puesto 9 en el 2022.

Por otro lado, se obtuvieron certificaciones como BASC en Aduanas, Flexitanques y Freight Forwarding, IATA en Freight Forwarding y BPA

en almacén para el manejo de carga farmacéutica, las cuales respaldan su operación.

Para el 2023 Infinia estará en capacidad de ofrecer un servicio de Logística Integral con los estándares más altos de eficiencia y profesionalidad buscando la internacionalización dentro de la región Latam.

## COSMOS (100%)



El año 2022 fue un año especial para COSMOS toda vez que cumplió 50 años de actividades al servicio del comercio exterior peruano. Fundada en junio de 1972, COSMOS es hoy en día una empresa líder brindando servicios marítimos y portuarios a nivel nacional, así como servicios de logística especializados en zonas remotas, teniendo una cartera de clientes sólida y de primer nivel.

Cosmos brinda sus servicios a lo largo de la costa y selva del Perú y para ello utiliza su infraestructura física y estructura organizacional a fin de poder atender los requerimientos del mercado y sus clientes. En la costa, viene operando en Talara, Paita, Bayóvar, Supe, Callao, Pisco, Melchorita, Mollendo, Matarani e Ilo. En la selva, opera en Breña (Iquitos) y Malvinas (Cusco).

Los servicios que presta Cosmos, tales como agenciamiento marítimo, manipuleo de carga y estiba en puertos, servicios de remolcaje y practicaje, lanchas y transporte marítimo, operación y mantenimiento de terminales marítimos, operaciones submarinas, logística integral en zonas remotas, cuentan con el respaldo de un sistema de gestión integral que permite asegurar una operación eficiente y segura a nuestros clientes.

En la actualidad cuenta con diversas certificaciones de calidad, seguridad y medio ambiente de sus operaciones: ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 28000:2007 y Certificación ADCI 2023.

En el año 2022 continuó brindando la gama de servicios a su cartera de clientes tales como DPW Callao, DPW Logistic, APMT, Terminal Portuario Euroandino (TPE), Southern Peru (SPCC), Refinería La Pampilla, Valero, Solgas, Perú LNG, Pluspetrol, Petrotal, Oiltanking Andina, Petroperu, Network Shipping (Del Monte Fresh), Unacem, Shell, BP entre otros.

Dentro de los hechos más saltantes desde el punto de vista comercial y operativo, se debe mencionar el apoyo y participación activa de COSMOS en las actividades de contención y recuperación de hidrocarburos como consecuencia del derrame ocurrido a mediados de Enero en el Terminal 2 de Relapasa. Para tal efecto, COSMOS dispuso de todo su personal especializado, así como de embarcaciones propias y de terceros disponibles, con el objeto de coadyuvar en los trabajos de contención y recuperación del hidrocarburo derramado, así como de los trabajos submarinos requeridos para inspeccionar permanentemente las instalaciones submarinas.

En el mes de septiembre, se llegó a un acuerdo con SAAM Towage con el objeto de brindar el servicio de practicaje a la línea naviera Hapag Lloyd. El acuerdo es de largo plazo y permite ayudar a consolidar el servicio de practicaje en el puerto del Callao.

Por otro lado, COSMOS ha sido nominado como agente marítimo/portuario de armadores de talla mundial tales como Phillips 66, Chevron y en especial, de la línea naviera de origen israelí - ZIM (contenedores) y Goldstar (RORO – vehículos) - las actividades comerciales de la línea naviera ZIM se realizan a través de Transmares, que es su representante y agente general en el Perú-. Los servicios que les brinda Cosmos tanto en Callao como Paita, son agenciamiento marítimo, practicaje, lanchas, servicio de documentación, entre otros.

El 2022 también fue el inicio de los servicios de Agenciamiento Marítimo para los buques en cabotaje de Petroperú en la Refinería de Talara, así como la realización de los trabajos de mantenimiento del terminal multiboyas de la Refinería de Conchan – Petroperu.

Finalmente, a fines del 2022, COSMOS empezó a brindar nuevamente los servicios de operación de barcasas tender en Talara por encargo de la empresa naviera IMI, principalmente en las barcasas Oro, Esmeralda y Plata, con el fin de apoyar las operaciones de SAVIA para el mantenimiento de plataformas y para el tendido de líneas submarinas.



## Multilog (100%)



Multilog, inició operaciones el año 2008 como Multitainer, modificando los contenedores de carga marítimos para convertirlos en espacios utilizables, atendiendo principalmente empresas mineras y otras industrias, las cuales requerían soluciones de habitabilidad. Con el tiempo, la oferta fue evolucionando hasta brindar soluciones de mayor complejidad, ofreciendo unidades modulares que involucran varios contenedores, incluyendo diseño e instalación.

Multilog es una empresa que cuenta con dos líneas de negocio:

Soluciones Modulares que incluye el acondicionamiento de contenedores marítimos (Multitainer<sup>®</sup>) como espacios funcionales preparados a medida de cada cliente para vivienda, descanso, almacén, cocinas, comedores, campamentos y talleres, además de contar con una planta de fabricación de paneles para muro y techo, termo aislantes tipo “sándwich” (Multipanel<sup>®</sup>) con espuma de poliuretano (PUR).

Servicio de Transporte Terrestre nacional e internacional, tanto para exportación como importación, y que se encuentra homologado con los principales depósitos de Lima y Callao. Este servicio comprende tanto el transporte de contenedores como de carga suelta, transporte de carga valorada, carga refrigerada y congelada, así como el transporte de cargas especiales.

En el año 2022, Multilog adquirió 5 tracto camiones, 5 semi trailers y underslungs, los cuales le permiten brindar un mejor servicio a sus clientes de acuerdo a nuestros exigentes estándares de calidad.

## Sociedad Aeroportuaria Kuntur Wasi (50%)

Kuntur Wasi, empresa con propósito único que nació del consorcio formado por dos líderes latinoamericanos en el desarrollo de infraestructura: Socio estratégico A.C.I. Airports International S.a.r.l. de Luxemburgo y ANDINO Investment Holding S.A.A. de Perú, cuya experiencia en construcción y operación de aeropuertos por un lado, operaciones logísticas y de infraestructura por el otro lado, la llevó a obtener, en el año 2014, la Buena Pro para el diseño, financiamiento, construcción, operación y mantenimiento del futuro Aeropuerto Internacional de Chinchero, el cual estaría ubicado en el distrito de Chinchero, provincia de Urubamba (Cusco). La inversión que requería esta obra era de USD 525 millones, sin incluir IGV.

Kuntur Wasi por decisión del Estado Peruano no llegó a ejecutar el proyecto del Aeropuerto de Chinchero, encontrándose actualmente pendiente de resolverse el arbitraje interpuesto por Kuntur Wasi ante el Centro Internacional de Arreglo de Diferencias relativas a Inversiones - CIADI contra el Estado Peruano.

## 6. LA ORGANIZACIÓN



## 6. LA ORGANIZACIÓN

### 6.1 El Directorio

#### **WOLF DIETER KREFFT BERTHOLD**

Presidente

Tiene el grado de Bachiller con especialidad en Administración de Empresas y Comercio Exterior (Escuela Superior de Educación Profesional ESEP E.W. Middendorf). Cuenta con un Diplomado en Transporte Marítimo del Maritime Business School (“Staatliche Handelsschule”, Hamburgo – Alemania).

Tiene experiencia de más de 25 años en el sector naviero, habiendo sido Gerente de Administración y Finanzas y Socio-Director en empresas del sector por más de 15 años.

Es Director de ANDINO INVESTMENT HOLDING desde el año 2005.

#### **ENRIQUE VARGAS LORET DE MOLA**

Director

Tiene grado de Bachelor of Science en la Universidad de Tampa – Estados Unidos -- y ha seguido el curso de actualización gerencial (Advanced Management Program) de Harvard Business School, así como el Programa de Alta Dirección de la Universidad de Piura. Cuenta asimismo con un Postgrado en Administración Marítima, Portuaria y Pesquera.

Entre los años 1991 y 1995 se desempeñó como Manager of International Business en el Bank of Florida en Tampa, Estados Unidos. Ha sido Gerente General de Cosmos Agencia Marítima S.A.C. (1995-2016) y de Neptunia (2016-2018). Desde el 2018 es Gerente General de Servicios Aeroportuarios Andinos (SAASA). Es miembro del Directorio de ANDINO desde el año 2005.

**LUIS EDUARDO VARGAS LORET DE MOLA**

Director

Bachelor of Science - University of Tampa – Estados Unidos. Master in Business Administration – INSEAD.

Es Gerente General de la empresa Tritón Trading S.A. y Director de ANDINO desde el año 2008.

**JAN MATTHIES ESTENSSORO**

Director

Diplomado en transporte marítimo del Staatliche Handelsschule Berliner Tor, Hamburgo. Con más de 20 años de experiencia en el sector marítimo y transporte en diferentes países. Director de diversas empresas del sector naviero, de agenciamiento general y servicios logísticos. Es Director en ANDINO desde el año 2015.

**DANTE ALBERTINI ABUSADA**

Director

Licenciado en Economía por la Universidad del Pacífico (1990) y Master en Dirección de Empresas por la Universidad de Piura (1999). Inició su carrera profesional como fundador y Gerente General en Perú Fashions (1986), empresa líder del sector exportador textil-confecciones, a los 20 años. Actualmente es managing partner de la empresa Omaha Inversiones (2008) y fue profesor a tiempo parcial de la Universidad del Pacífico. Además fue director de empresas como Síntesis Química y Omnia Medica. Es miembro del directorio de ANDINO desde el año 2019.

### **Órganos especiales del en el interior del Directorio.**

Como parte de las políticas de Buen Gobierno Corporativo que ha adoptado la empresa, mediante Acuerdo de Directorio de fecha 22.11.2011 se conformaron al interior del Directorio dos Comités especiales, los cuales están conformados por cuatro miembros cada uno y presididos por un director independiente. Dichos comités que han venido funcionando hasta el año 2018, a partir del Acuerdo de Directorio de fecha 20.08.2018 han quedado fusionados en un solo comité de Auditoría, Ética, Gobierno Corporativo y Compliance.

Los miembros del Comité de Auditoría, Ética, Gobierno Corporativo y Compliance tiene como principales funciones supervisar los procesos de gestión de riesgos, revisar el plan anual de auditoría así como los informes de auditoría interna, revisar el desempeño de los auditores y revisar los estados financieros, así como revisar las regulaciones de gobierno corporativo de la empresa y desarrollar y monitorear la consistencia de las prácticas de la empresa con el Código de Gobierno Corporativo y el Código de Ética. Finalmente, y añadiendo las funciones de Compliance el Comité tiene la función de asegurar la implementación y monitoreo que asegure el funcionamiento del Sistema de Compliance y cumplimiento de la Ley N° 30424 y su reglamento.

#### **Sus miembros son los siguientes Directores de la Sociedad:**

- Dante Albertini Abusada (Presidente)
- Luis Vargas Loret de Mola
- Wolf Dieter Krefft Berthold

Como secretario se ha nombrado al Sr. Carlos Vargas Loret de Mola.

El Comité tiene la potestad de invitar a los miembros de la Gerencia que estime conveniente para el desempeño de sus funciones.

## **6.2 Gerencia Corporativa**

A la fecha, la gerencia de ANDINO Investment Holding está conformada por:

### **CARLOS VARGAS LORET DE MOLA**

Gerente General

Economista de la Universidad Pacífico, con estudios en el Harvard Business School, viene desempeñando el cargo de Gerente General de Andino desde marzo de 2010. Fue Gerente General de Neptunia S.A. desde el año 2000 hasta marzo de 2010. Asimismo, es Director de las empresas, Operadora Portuaria S.A., Inmobiliaria Terrano S.A., Almacenes Financieros S.A., Servicios Aeroportuarios Andinos S.A., Multitainer S.A., Tritón Trading S.A., entre otras.

### **GIULIANA CAVASSA**

Gerente Legal Corporativa

Abogada de la Pontificia Universidad Católica del Perú (1996), posee un diplomado en Dirección y Liderazgo por la Universidad Peruana de Ciencias (2007). Tiene amplia experiencia en la asesoría tanto a nivel público como privado, ocupando cargos gerenciales desde el 2007. Ha sido asesora en los Ministerios de Trabajo y de Producción entre los años 2002 al 2006 y Gerente Legal en Corporación Pesquera Inca S.A.C.-COPEINCA. Desde noviembre de 2013 ocupa el cargo de Gerente Legal y de Asuntos Corporativos de ANDINO.

### **JOSÉ LUIS BERTOCCHI**

Gerente Corporativo De Administración, Finanzas Y  
Relación Con Inversionistas

Egresado de la carrera de Ingeniería Industrial de la Universidad de Lima y posee un MBA por el IE Business School. Anteriormente se desempeñó como Senior Credit Manager para Instituciones Financieras Latam en Standard Chartered Bank NY, y en roles de Ejecutivo de Cuentas y Analista de Crédito para Standard Chartered Bank Perú, tanto para Banca Corporativa como para Instituciones Financieras. Cuenta con 14 años de trayectoria profesional y posee una amplia experiencia en banca y finanzas. En febrero del 2019 empezó en Andino como Sub-Gerente de Administración y Finanzas y desde julio del mismo año se desempeña como Gerente Corporativo de Administración, Finanzas y Relación con Inversionistas.

### **EDSON PANDO SOCLA**

Controller Corporativo

Bachiller en Contabilidad por la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, cuenta con una Maestría en Auditoría Integral y Gestión de Riesgos por la Universidad de San Martín de Porres y una Especialización en Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF en la Escuela de Negocios Pragot. Es Contador Público Colegiado, con una Certificación en Presentación de Información Financiera Internacional – IFRS de la Association of Chartered Certified Accountants (ACCA), Glasgow. Se ha desempeñado como Senior de Auditoría e Implementación de NIIF en Noles Montebianco & Asociados (2013 – 2017) y Senior de Auditoría en PwC Perú (2018 – mar. 2022). Desde marzo de 2022 ocupa el cargo de Controller Corporativo en Andino.



### 6.3 Gerencias De Las Principales Empresas Del Grupo

#### **ENRIQUE VARGAS LORET DE MOLA**

Gerente General de SAASA

Ejecutivo, Bachelor of Science en la Universidad de Tampa – Estados Unidos (1991) y ha seguido el curso de actualización gerencial AMP (Advance Management Programa) de Harvard Business School (2006), así como el Programa de Alta Dirección de la Universidad de Piura. Cuenta asimismo con un Postgrado en Administración Marítima, Portuaria y Pesquera. Posee experiencia multi-funcional en las áreas de Representación Financiera, Negocios Internacionales, Agenciamiento Marítimo, Planes de Negocios y Marketing Estratégico. Entre los años 1991 y 1995 se desempeñó como Manager of International Business en Manufacturer Bank of Florida – Tampa – Estados Unidos. En junio de 1995 ocupó el cargo de Gerente General de la empresa Cosmos Agencia Marítima S.A.C. y luego en el año 2016 asumió la Gerencia General de Neptunia S.A. hasta mayo del 2018, que pasó a ser Gerente General de SAASA.

#### **ANTONIO GUZMÁN BARONE**

Gerente General de Operadora Portuaria S.A. (OPORSA) e Inmobiliaria Terrano S.A. (TERRANO)

Administrador de Empresas de la Universidad del Pacifico (1994) y MBA de Columbia Business School (2000). Cuenta con un curso de actualización gerencial (Advanced Management Program) de Harvard Business School (2009). Tiene experiencia en banca retail en el Banco Wiese y el BCP, así como consultorías para la oficina de Price Waterhouse Coopers en NYC. Antes de ingresar al grupo se desempeñó como Chief Financial Officer de Castrovirreyna Compañía Minera. Trabaja con Andino desde el 2005, incorporándose como Chief Financial Officer de Cosmos Agencia Marítima, pasando a ser Chief Development Officer desde el 2008. Entre el 2010 y el 2019 se desempeñó como Gerente de Desarrollo de Negocios de la holding, Andino Investment Holding. A partir del 2020 se desempeña como Gerente de Desarrollo de Negocios Inmobiliarios.

### **ALBERTO LLOSA**

Gerente General de Almacenes Financieros S.A. - Almafín

Es administrador de empresas de la Universidad del Pacífico y cuenta con un MBA de Duke University – The Fuqua School of Business con enfoque en emprendimiento y estrategia. Cuenta con más de 15 años de experiencia profesional en desarrollo de negocios y gestión comercial B2B. Se ha desempeñado como Gerente de Servicios Logísticos en Neptunia (2006 – 2009) y Gerente Comercial y Desarrollo de Negocios en FN Jones (2011 - 2022). Desde abril del 2022 se desempeña como Gerente General de Almafín.

### **FERNANDO MAS ALBERTI**

Gerente General de Multilog S.A.

Graduado de la Escuela Naval del Perú, Licenciado en Ciencias Marítimas (1989). También es Licenciado en Administración de Empresas y Gestión Empresarial (1997) y cuenta con un Master en Gestión de Derrames de Hidrocarburos (INIEC 2007). Trabaja en el Grupo ANDINO desde el 2002, ocupó diversos cargos en Cosmos Agencia Marítima SAC hasta el 2017 y actualmente ocupa las Gerencias Generales de Multilog S.A.

### **RAÚL DÍAZ DÍAZ**

Gerente General de Aeropuertos Andinos del Perú S.A. - AAP

Economista por la Universidad del Pacífico, con un MBA por la Universidad de ESAN y programas de especialización ejecutiva en Chicago Booth y Harvard Business School. Cuenta con más de 20 años de experiencia profesional, tanto nacional como internacional, en empresas líderes en los sectores de energía, farmacéutico, telecomunicaciones e industrial. Se ha desempeñado como director financiero de Merck Sharp & Dohme Perú y como Gerente para Perú y luego como Gerente General de IC Power. Ocupa el cargo de Gerente General de Aeropuertos Andinos del Perú S.A. desde diciembre del 2018.

### **CAROLA CARRILLO CUEVA**

Gerente General de Andino Capital S.A.

Administradora de Empresas de la PUCP, cuenta con un MBA con especialización en Estrategias Empresariales por el Tecnológico de Monterrey, un Diplomado en Finanzas Corporativas de la Universidad del Pacífico y una Especialización en Finanzas en ESAN. Asimismo participó en el curso “Desarrollo y Gestión Empresarial” en el IE de Madrid, España. Ha trabajado en el BBVA ocupando diversos cargos de responsabilidad en el Área Comercial y de Negocios lo cual le proporcionó una sólida base financiera para afrontar retos en el mundo financiero y empresarial.

Se desarrolló por más de 10 años en el área Financiera de Ocean Partners, importante grupo del sector de trading de minerales a nivel mundial, ocupando diversos cargos, llegando a ser Gerente General de Trading Partners Peru SAC, filial peruana del grupo. Actualmente se desempeña como Gerente General de Andino Capital Sociedad Gestora de Fondos de Inversión.

### **WILLIAM FRY BERTIE**

Gerente General de Infinia Operador Logístico S.A.

Administrador de Empresas por la Universidad de Lima y Agente de Aduanas titulado por la Escuela Nacional de Aduanas. Cuenta con cursos de Director Independiente por Centrum de la Católica y una especialización en Finanzas de la UPC. Tiene más de 30 años de experiencia en el ámbito de Comercio Exterior, habiendo ocupado cargos de Gerente General y Director de empresas en Trámites y Despachos, Logistic Partners y Megalift. Se desempeña como Gerente General de Infinia desde enero del 2019.

### **MARCELO BUSTAMANTE PINILLOS**

Gerente General de Cosmos Agencia Marítima S.A.C.

Bachiller y Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad del Pacífico con especialización en finanzas (1991). Experiencia en la actividad privada en los sectores de agroindustria, acuicultura y comercialización de materiales de construcción, así como experiencia en el sector público en los sectores de infraestructura y riego (Instituto Nacional de Desarrollo - INADE) y en el sector portuario (Empresa Nacional de Puertos - ENAPU). En el 2005 se incorpora a COSMOS, ocupando el cargo de Gerente Comercial, pasando a ser Gerente General en Julio del 2017.

## 7. SOSTENIBILIDAD





## **ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD**

En ANDINO la sostenibilidad guía activamente nuestra operación. Conscientes del impacto positivo de nuestras actividades en el desarrollo del país, atendemos los servicios que dinamizan la economía del Perú con responsabilidad, garantizando los más altos estándares en materia económica, social y ambiental.

Generamos un balance entre las operaciones y el entorno de nuestra actividad, impulsando el crecimiento del negocio a la par que contribuimos con el desarrollo sostenible.

### **AMBIENTAL**

Protegemos el medio ambiente. Buscamos ser ecoeficientes en el uso del agua y la energía, y reducir los impactos de nuestra operación a través de la adecuada gestión de nuestros residuos, emisiones, y la conservación del ambiente y su biodiversidad.

### **SOCIAL**

Buscamos beneficiar al entorno en donde nos desarrollamos, garantizando empleo formal y digno, respeto pleno de los derechos humanos, e impulsando la igualdad y las oportunidades para todos. Apostamos por la educación como instrumento para suscitar cambios necesarios para el desarrollo del país.

### **GOBERNANZA**

Operamos con ética y transparencia, generamos relaciones de valor y confianza con nuestros clientes, proveedores, socios comerciales, accionistas y los entes gubernamentales. Cumplimos la ley.

## **NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS**

El sector de logística e infraestructura en un país como el Perú exige relaciones basadas en la confianza, que sean proactivas y cumplan sus compromisos. Desde ANDINO construimos y fortalecemos continuamente estos lazos, que nos permiten participar de una industria dinámica, resiliente y que progresa.

### **Colaboradores**

Nuestro equipo es el activo más valioso de nuestra organización. Implementamos una cultura de diversidad desde lo cultural, social y económico.

### **Comunidad**

Buscamos un balance de las operaciones y el entorno, que nos permita compartir nuestro crecimiento con la sociedad, así como ser agentes en la protección del medio ambiente.

### **Accionistas**

Mantenemos una relación constante y transparente, difundiendo información, realizando visitas y absolviendo cualquier inquietud que tengan sobre los resultados de la empresa.

Para ello, ANDINO cuenta con la Gerencia Corporativa de Administración, Finanzas y Relación con Inversionistas, a la que se le han encargado estas funciones y que está en permanente contacto con nuestros accionistas.

La información que se proporciona periódicamente conforme a las normas legales es la siguiente:

- Estados Financieros Trimestrales (Intermedios), Individuales (únicamente ANDINO) y consolidados (empresas del grupo ANDINO). La periodicidad de envío de estos reportes debidamente aprobados por el Directorio se da tras el cierre de marzo, junio, septiembre y diciembre.
- Estados Financieros Auditados Individuales y Consolidados y Memoria Anual, aprobados por el Directorio y la Junta General de Accionistas.

- Cualquier hecho de la empresa o sus subsidiarias que repercuta en forma considerable en los negocios y/o que sea considerado de interés de los accionistas. A éste se le reporta como Hecho de Importancia a través de la web de la Superintendencia de Mercados y Valores.
- Noticias que salgan en los medios, previa validación y/o corrección, cuando aplique.
- Cambios en la gerencia o configuración de Grupo económico, correspondiente por ejemplo a fusiones, adquisiciones, o constitución de nuevas empresas.

### **Proveedores**

Nuestra política con respecto a los proveedores está claramente establecida en nuestro Código de Conducta. Buscamos trabajar con proveedores que cumplan con los más altos estándares y normas, incluyendo las laborales, de seguridad y salud, y las medioambientales, y que representan nuestros valores y acciones.

### **Clientes**

De acuerdo con nuestro Código de Conducta, practicamos con nuestros clientes una gestión transparente, donde las prácticas ilegales para la obtención de ventajas personales, o comerciales, están terminantemente prohibidas y sujetas a sanciones, en caso aplique, legales.

Asimismo, y siguiendo lo establecido en nuestro Código, nos aseguramos de que exista un ambiente de trabajo que considere con estricto respeto a los derechos humanos, evitando de esta manera que exista algún tipo de discriminación, exclusión, acoso y acto que afecte la dignidad de las personas, asegurando el trato deseado con los clientes. Nuestras empresas cuentan con ejecutivos asignados específicamente a cada cliente, para promover el trato personalizado hacia ellos, atendiendo de forma integral sus solicitudes, dudas y preocupaciones. Nos preocupamos por capacitar a nuestro personal de las áreas comerciales en atención al cliente, para permitirnos brindar una óptima atención que los fideliza con nuestras empresas.

### **Entidades del Estado**

Trabajamos en coordinación con las entidades del Estado que hacen parte del ecosistema de nuestros sectores, nos relacionamos con estas con transparencia.

## ALIANZAS

Buscamos potenciar el impacto positivo de nuestra actuación, al lado de organizaciones que comparten nuestros valores y propósito.

**Es Hoy** – para contribuir con la transformación positiva del Perú.

**Empresarios por la Educación** – para contribuir con acciones de apoyo a la educación en el país.

**Cámaras de Comercio de Arequipa y Puno** – para la promoción del desarrollo económico de las regiones donde nos encontramos.

**ANIQUEM** – para la recolección de papel y cartón reciclable.

**ONG Sembrando Juntos** – para la ejecución de actividades en favor de la educación.

**ONG Operación Sonrisa** – para el apoyo y asistencia aduanera.

**ONG REMAR** – para la recolección de residuos reciclables.

### 7.1 Gestión Ambiental

En ANDINO buscamos operar con el menor impacto ambiental, asegurando la protección de los ecosistemas y promoviendo la ecoeficiencia. Nuestra gestión ambiental se enfoca en el cumplimiento de la normativa del país, así como en la adecuada disposición de residuos, reciclaje, y en la reducción de las emisiones y consumo de energía.

#### Reducción del impacto ambiental

Una de nuestras soluciones de menor impacto ambiental es el Flexitanque de Infinia. Los Flexitanques están compuestos por materiales amigables con el medio ambiente, que pueden ser reciclados o reutilizados, y que ayudan a reducir las emisiones de CO<sub>2</sub> debido a que no necesitan transportarse nuevamente vacíos como otros embalajes.

#### Flexitanque de Infinia

Por otra parte, todas las empresas de ANDINO están comprometidas con la política de 0 impresiones. Los procesos de digitalización que hemos emprendido impactarán positivamente en nuestros objetivos de reducción de consumo de papel.



### Protección de la fauna

La protección de la biodiversidad es un compromiso prioritario para Aeropuertos Andinos y Cosmos. En las zonas de mayor biodiversidad, como la circundante al Aeropuerto de Puerto Maldonado se coordinan actividades con las entidades públicas. El próximo año esperamos ampliar las acciones de sensibilización sobre el cuidado de animales domésticos con la población, para reducir su presencia en la infraestructura.

Cerca de 500 animales fueron rescatados para evitar riesgos de la operación, durante el 2022 por Aeropuertos Andinos.

Rescate de un Flamenco de James, por personal de Aeropuertos Andinos

### Medición de la huella de carbono

Aeropuertos Andinos y Cosmos han realizado mediciones de la huella de carbono del año 2021, con el objetivo de identificar acciones que permitan generar un plan de reducción para los siguientes años. Al iniciar su recorrido en la gestión de emisiones, estas dos empresas han logrado obtener la primera estrella del Programa de Medición de Huella del Ministerio del Ambiente del Perú.

Emisiones Total GEI (TM CO2e)	Alcance 1	Alcance 2
Aeropuertos Andinos	80.74	281.14
Cosmos	XX	XX

1ra estrella del Programa de Medición de Huella del Ministerio del Ambiente del Perú para Aeropuertos Andinos y Cosmos

### Consumo de energía

Infinia ha realizado el cambio de combustible de petróleo a gas en unidades, y en almacén de diesel a eléctrico, optimizando el consumo de energía y reduciendo su huella. Además, MultiLog ha adquirido una nueva flota propia de 5 camiones y 5 carretas con normativa EURO 4, lo que le permitirá la reducción de emisiones producidas. Por su

parte, desde su concepción, los almacenes de SAASA fueron diseñados para la optimización de la luz natural, de modo que se reduzca el consumo de energía. En línea con el ahorro energético, Aeropuertos Andinos ha ejecutado la instalación de bancas solares, junto a la empresa ENGIE, y un proyecto de energía fotovoltaica en la operación de Arequipa.

Banca solar multiservicio en Aeropuerto Internacional Alférez Alfredo Rodríguez Ballón de Arequipa

### Programas de reciclaje

MultiLog entrega residuos para el reciclaje a empresas de las zonas aledañas a la operación, dinamizando la cadena local de reciclaje. Por su parte, Aeropuertos Andinos cuenta con convenios con los gobiernos locales donde están ubicados los aeropuertos para la segregación de residuos en la fuente.

Distintas empresas de ANDINO participan activamente en la segregación de papel y cartón para la entrega a ANIQUEM. Durante el 2022 superamos las metas de recolección, logrando cofinanciar 4 unidades de máscaras licradas. Estamos comprometidos a fortalecer nuestras capacidades para asegurar una mayor recolección en los próximos años.

- 28 TN de chatarra vendidas a empresas locales de reciclaje por MultiLog.
- 2.55 TN de papel y cartón entregadas a ANIQUEM en 2022 por Aeropuertos Andinos, y 0.6 TN entregadas por Cosmos.
- + 30 mil TN de residuos sólidos fueron reciclados por Aeropuertos Andinos en 2022.

### Educación ambiental

Cinco colegios de las zonas de ubicación de los aeropuertos recibieron talleres de concientización ambiental y de protección de la fauna por parte de Aeropuertos Andinos. El Consejo Internacional de Aeropuertos (ACI) reconoció esta iniciativa con el Green Airport Recognition 2019.

Cerca de 200 niños y niñas beneficiarios del programa  
**Re/usar Re/pensar Re/ciclar.**

## 7.2 Gestión Social

En ANDINO promovemos una cultura corporativa que busca generar sinergias sin descuidar la individualidad de cada empresa. En el ámbito social, impulsamos el desarrollo de nuestro talento y buscamos garantizar su seguridad y bienestar en cada momento. Gestionamos la diversidad propia de la variedad y versatilidad de nuestros negocios. Asimismo, participamos activamente del desarrollo del ecosistema de las industrias en que operamos y de las localidades con las que compartimos nuestras ubicaciones.

### Gestión del talento

Los sectores que atendemos son altamente especializados, por lo debemos encontrar al mejor talento. Procuramos asegurar una adecuada inducción a todo el personal, que aborde las tareas propias del puesto, así como comunique los estándares de integridad y calidad que compartimos. Comprometidos con la retención y desarrollo de nuestro talento, en el 2022 hemos fortalecido los roles corporativos. Esta iniciativa nos ha permitido la revisión de los puestos de trabajo, organigramas y programas de beneficios, así como establecer una nueva evaluación de desempeño que será lanzada en el 2023. Esperamos el próximo año consolidar nuevos programas para ofrecer las mejores condiciones de trabajo a nuestro equipo.

+ 1,700 colaboradores a nivel ANDINO\*

**20.41%** de mujeres

**79.59%** de hombres

### La seguridad es nuestra prioridad

Dado el tipo de operaciones que llevamos a cabo, la seguridad y salud en el trabajo es nuestra prioridad. Desplegamos en todos los negocios con operaciones programas de capacitación constante y modelos de gestión de seguridad, que cuentan con certificados bajo los estándares de la ISO. Como ejemplo de nuestro compromiso, en MultiLog iniciamos las mañanas con charlas de prevención de 5 minutos, y en Cosmos ejecutamos la “Escuela de la seguridad”. Adicionalmente, en caso el cliente lo requiera, nos sometemos a sus evaluaciones y buscamos cumplir con todos los requerimientos de seguridad que nos sean solicitados. Para el 2023 contaremos con un Comité Corporativo de Seguridad y Salud en el Trabajo que dicte los lineamientos en esta materia.

0 fatalidades a nivel corporativo

**3,665 horas de capacitación en aspectos de seguridad y salud y técnicos en SAASA durante el 2022**

### **Bienestar**

Aeropuertos Andinos e Infinia realizan la difusión de mensajes para fortalecer la educación y planificación financiera de los colaboradores, así como reducir los riesgos de ciberseguridad a los que podrían estar expuestos ellos y sus familias. Adicionalmente, se han dado charlas en ergonomía, alimentación saludable y otros.

### **“Te celebro”**

Como parte del plan de reconocimientos de Aeropuertos Andinos, desde el 2023 celebraremos a los colaboradores que sean embajadores de los valores de la empresa. Esta acción se suma al reconocimiento al tiempo de trabajo para aquellos colaboradores con más de 10 años de servicio.

### **Diversidad y equidad**

Ejecutamos campañas internas para la prevención del acoso y hostigamiento laboral. En esa línea, en todas nuestras empresas también contamos con Comités contra el hostigamiento y acoso sexual laboral. Adicionalmente, con el afán de gestionar la equidad de género y promover la mayor presencia de mujeres en posiciones gerenciales y directivas en nuestros servicios, destacamos que durante el 2022 en ANDINO alcanzamos la paridad en el Comité de Gerencia, y en Andino Capital la gerente general es mujer.

### **Apoyo a los y las emprendedoras locales**

El turismo es uno de los sectores más importantes en la economía del Perú. Como parte de este ecosistema, desde Aeropuertos Andinos promovemos las conexiones de los emprendedores locales con el público turista local y extranjero a través de las Ferias Artesanales UNKO, que realizamos desde hace 9 años. En los últimos años, hemos puesto a disposición 88m<sup>2</sup> del Aeropuerto de Juliaca y 90m<sup>2</sup> del aeropuerto de Ayacucho para estas ferias.

+100 artesanas de las Islas de los Uros participaron de la **Feria Artesanal UNKO 2022**

### **Contribuimos con la comunidad**

Durante el 2022 ejecutamos la rehabilitación y limpieza de colegios para el retorno seguro a clases en diversas regiones del país junto a Empresarios por la Educación, con la participación de voluntarios de Aeropuertos Andinos, Multilog, Cosmos, Almafin e Infinia. Además, desde SAASA se generó la donación de la madera de rampas para la elaboración de carpetas para el inicio de clases durante el 2021, en alianza con la ONG Sembrando Juntos. Por su parte, cada año, desde Infinia donamos recursos para la asistencia aduanera a la ONG Operación Sonrisa, que brinda gratuitamente operaciones de labio leporino a niños y niñas en el Perú.

Voluntarios de ANDINO participan de la habilitación de instituciones educativas junto a Empresarios por la Educación

### **Protección de los Derechos Humanos**

Nuestro Código de Conducta a nivel corporativo establece el respeto y la protección de los derechos humanos. Somos explícitos en respetar la libertad de asociación y negociación colectiva, como en la tolerancia cero ante el trabajo forzoso y el trabajo infantil. Adicionalmente, todas nuestras empresas cuentan con mecanismos de quejas y reclamaciones.

### **7.3 Gestión de la Gobernanza**

Los sectores en que desarrollamos operaciones en Perú presentan riesgos éticos diversos. Para enfrentarlos, en ANDINO contamos con un Código de ética que debe ser conocido y firmado por todo nuestro personal, incluyendo directores. Además, brindamos capacitaciones y mensajes de refuerzo constantes. Nos preocupamos por mantener un comportamiento íntegro y no toleramos casos de corrupción, soborno, lavado de activos o de participación en el transporte de ilícitos.

#### **Línea Ética**

Contamos con una Línea de ética manejada por un tercero, que permite a nuestro equipo y proveedores comunicar denuncias relativas a integridad y cumplimiento.

### Gobierno corporativo

El Directorio de ANDINO está compuesto por 5 directores, 1 de ellos independiente. Todos realizan al menos una vez al año procesos de autoevaluación. El Directorio cuenta con un Comité de Auditoría, Ética, Gobierno Corporativo y Compliance.

### Gestión de riesgos

Identificamos y gestionamos los riesgos de la operación, sobre todo aquellos relacionados con la seguridad de esta o que ponen en riesgo la continuidad de nuestras operaciones. Todas las empresas cuentan con matrices de riesgos que son actualizadas regularmente. Destaca el caso de Almafin que cuenta con un oficial de cumplimiento que reporta a la Gerencia General. A nivel de ANDINO también se cuenta con un Oficial de Cumplimiento. Adicionalmente, en ciberseguridad, la operación de SAASA está completamente digitalizada con cámaras de monitoreo, rayos X, entre otros, para reducir los riesgos de contrabando e ilícitos en carga.

### Protección de datos

Con la finalidad de proteger la información de nuestros clientes y del equipo, se ha procurado nuevos lineamientos para la protección de información y datos en diversas empresas de ANDINO, que empezarán a operar desde el 2023. Adicionalmente, Cosmos gestiona un Comité de Seguridad de la Información.

### Análisis ASG a clientes

Andino Capital aplica a sus clientes una Política ASG alineada a los estándares de la Corporación Financiera Internacional (IFC) para evaluar riesgos ASG por sector y según las necesidades de financiamiento. Similar proceso, pero enfocado en la salud financiera y aspectos éticos es llevado a cabo por Almafin, que evalúa la viabilidad de cada cliente y sus accionistas, para la provisión del servicio.

+80% de clientes activos han sido evaluados por la Política ASG en Andino Capital

### Evaluaciones a nuestros proveedores

En Aeropuertos Andinos actualizamos la Política de Compras, para asegurar una gestión integral de abastecimiento. Asimismo, empre-

sas como Aeropuertos Andinos, Infinia, MultiLog, SAASA y Cosmos ejecutan procesos de homologación de proveedores, a cargo de un tercero, considerando criterios ASG, como solvencia financiera, ética, seguridad y salud, medio ambiente y legales. Estamos comprometidos en aumentar el número de proveedores homologados para el siguiente año, además de generar más capacitaciones en los asuntos de seguridad y salud en el trabajo y medio ambiente.

- 100% de proveedores críticos de SAASA fueron homologados
- 90% de proveedores críticos homologados en Infinia.
- El 100% será alcanzado en el primer trimestre del 2023.
- 34% de proveedores de Aeropuertos Andinos están homologados o en proceso de homologación.
- 45 proveedores de MultiLog fueron homologados.

### **Relacionamiento transparente con el Estado**

Dadas las operaciones de ANDINO, debemos llevar una relación cercana con entidades del Estado Peruano, que esté basada en la transparencia y un alto nivel de cumplimiento. Las principales entidades con las que debemos coordinar son el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC), el Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público (OSITRAN), la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), la Corporación Peruana de Aeropuertos y Aviación Comercial (CORPAC), la Superintendencia Nacional de Aduanas y Administración Tributaria (SUNAT), la Superintendencia de Banca y Seguros (SBS), gobiernos locales, entre otras.

# PRINCIPALES RECONOCIMIENTOS Y CERTIFICACIONES



**ISO 28000**

**Sistema de gestión de seguridad**

**COSMOS**



**Reconocimiento 2022 como miembro de Buceo comercial y Servicios Marinos**

**COSMOS**



**ISO 45001:2018**

**COSMOS  
SAASA**



**ISO 14001:2015**

**COSMOS  
SAASA**





**ISO 9001:2015**

**COSMOS  
SAASA  
Aeropuertos Andinos  
MultiLog**



**Best Station Award  
2022  
Pride of Ground  
Handling**

**SAASA**



**Primera empresa de  
carga aérea en el mundo  
en obtener 5 certifica-  
ciones CEIV-IATA:  
Pharma, Live animals,  
Fresh, Smart facility,  
Lithium.**

**SAASA**



**Certificación IATA es-  
tándares de seguridad  
y calidad con los servi-  
cios de las aeronaves en  
tierra**

**SAASA**



**IATA Cargo Agency**

**Infinia**



**Certificación BASC**

**SAASA  
Infinia  
MultiLog**

[www.andino.com.pe](http://www.andino.com.pe)

Av. Mariscal La Mar 1263,  
oficina 604, Miraflores

e (+511)3154200

Lima 18 Perú

**ANDINO**

